

ZPRÁVA O ČINNOSTI DOZORČÍ RADY KSÚS ZA ROK 2023

(k projednání na schůzi Dozorčí rady 24. ledna 2024)

Leden 2023

- KSÚS informovala DR o změně organizační struktury.
- DR projednala aktuální stav přípravy přesoutěžení smluv na letní a zimní údržbu, přijatá a plánovaná opatření, koncepční a strategické cíle a úvahy.
- DR vzala na vědomí, že KSÚS obdržela usnesení NCOZ týkající se podezření z nezákonné činnosti minulého vedení a že Rada SK na základě něj rozhodla o přesoutěžení smluv na letní a zimní údržbu a podání podnětu k ÚOHS k prošetření možné kartelové dohody. DR v usnesení konstatovala, že jako dozorčí orgán potřebuje mít přístup ke všem záležitostem spadajících pod její kontrolní činnost a požádala o poskytnutí usnesení NCOZ a zařazení tohoto bodu do nadcházejí schůze.

Přijaté usnesení

Usnesení Dozorčí rady č. 3/2023

Dozorčí rada

1. bere na vědomí informaci, že Krajská správa a údržba silnic Středočeského kraje v listopadu 2022 obdržela usnesení Policie ČR - Národní centrály proti organizovanému zločinu, služby kriminální policie a vyšetřování (NCOZ SKPV), týkající se podezření na nezákonnou činnost za minulého vedení.

2 Bere na vědomí, že Rada Středočeského kraje, která rovněž obdržela výše uvedené usnesení NCOZ SKPV, na základě informací v něm obsažených rozhodla o potřebě připravit vyhlášení nových výběrových řízení na zajištění zimní a letní údržby (tj. přesoutěžení stávajících smluv) a podání podnětu k ÚOHS k prošetření možné kartelové dohody.

3. Konstatoje, že Dozorčí rada je dle zřizovací listiny odborným orgánem, který s povinností řádného hospodáře vykonává kontrolní činnost v souvislosti s výkonem činnosti příspěvkové organizace, Dozorčí rada dozoruje využívání finančních zdrojů a hospodaření organizace, a že členové Dozorčí rady jsou dle zřizovací listiny povinni zachovávat mlčenlivost o skutečnostech, se kterými se při výkonu své funkce v dozorčí radě seznámí, a nesmějí využívat informace získané při výkonu své funkce v dozorčí radě k vlastní nebo cizí podnikatelské činnosti nebo jiné výdělečné činnosti nebo k prosazování svých vlastních zájmů nebo zájmů osob blízkých nebo jiných subjektů.

4. Konstatoje, že Dozorčí rada musí mít plný a neomezený přístup k záležitostem, které podléhají její kontrolní činnosti, jinak její členové nemohou řádně plnit svoji funkci a jednat s péčí řádného hospodáře, a to včetně přístupu k chráněným údajům včetně osobních dat.

5. Žádá ředitele organizace, aby jednotlivým členům Dozorčí rady byly poskytnuty kopie výše uvedeného usnesení NCOZ SKPV, a to bez zbytečného odkladu.

6. Ukládá tajemníkovi Dozorčí rady zařadit bod k projednání informací uvedených v usnesení NCOZ SKPV do programu nejbližší schůze Dozorčí rady a zajistit, že projednávání daného bodu nebudou přítomny žádné další osoby kromě členů Dozorčí rady, ředitele organizace a příslušného člena rady kraje a že z něj nebude zveřejněn zápis.

Únor 2023

- DR projednala aktuální stav přípravy přesoutěžení smluv na letní a zimní údržbu, změny v materiálech provedené od posledního jednání DR. Diskutovány varianty přesoutěžení, možnost využití předběžných tržních konzultací (PTK) a možnost realizovat část činnosti vlastními silami a prostředky.
- V rámci jednání bylo diskutováno, že by vedení KSÚS mělo realizovat výpovědi pro čtvrtinu až polovinu cestmistrovství (s předpokladem, že výpovědní lhůta činí 2 roky), připravit a vyhlásit výběrové řízení tak, aby bylo co nejširší, nejotevřenější, maximálně přístupné i pro nové uchazeče. Část činností by měla KSÚS zajišťovat vlastními silami. KSÚS by měla převzít některá cestmistrovství a činnost zde zajišťovat v celém rozsahu.

Na tomto jednání nebyla přijata žádná usnesení (kromě schválení programu, ověřovatelů.)

Březen 2023

- KSÚS informovala DR o provedených interních auditech a kontrolách, realizovaných vnitřní auditorkou organizace. Dále byla DR informována o mimořádném auditu užívání motorových vozidel a o plánu auditů na rok 2023. DR vzala na vědomí zprávu o vyhodnocení plánu auditů a kontrol za rok 2022, plán auditů a kontrol na rok 2023 a požádala o předložení podrobností k realizovaným auditům.
- Projednáno usnesení NCOZ. DR bere na vědomí, že usnesení, s odkazem na zákonnou mlčenlivost, jí neposkytla KSÚS, ale získal jej od NCOZ předseda DR na základě dotazu podle zákona 106/1999 Sb, v anonymizované podobě, a dal jej k dispozici ostatním členům DR. DR konstatuje, že zjištění považuje za závažná a podporuje rozhodnutí Rady SK přesoutěžit smlouvy na zimní a letní údržbu. Vzhledem k tomu, že DR neobdržela zatím žádný písemný materiál k plnění rozhodnutí Rady o realizaci přesoutěžení, předloží vlastní doporučení.
- Projednán postup přípravy přesoutěžení smluv na zimní a letní údržbu. DR doporučila řediteli KSÚS SK realizovat výpovědi pro čtvrtinu až polovinu cestmistrovství, souběžně připravit a vyhlásit výběrové řízení, co nejvíce otevřeným způsobem, převzít část cestmistrovství do vlastní režie KSÚS a obnovit kompetence v údržbě komunikací a některé činnosti zajistit vlastními prostředky pro celé území kraje. DR požádala ředitele o předložení konkrétního plánu postupu do příštího jednání DR.

Přijatá usnesení

Usnesení Dozorčí rady č. 4/2023

Dozorčí rada:

- a) bere na vědomí, v návaznosti na své usnesení č. 3/2023 ze dne 25. ledna 2023, v němž mj. žádá ředitele organizace o poskytnutí kopie usnesení Národní centrály proti organizovanému zločinu SKPV Policie ČR, týkajícího se podezření na nezákonnou činnost za minulého vedení, že 2. února 2023 byl předseda Dozorčí rady prostřednictvím emailu informován o právním stanovisku náměstka úseku právního a veřejných zakázek KSUS, Mgr. Lukáše Nikla, podle něhož vedení KSUS SK, p.o., nemůže usnesení členům Dozorčí rady poskytnout; uváděným důvodem je nesplnění podmínek § 8b trestního řádu, podle nějž „Osoby, kterým byly orgány činnými v trestním řízení poskytnuty informace, na které se vztahuje zákaz zveřejnění podle § 8a odst. 1 věty druhé, pro účely trestního řízení nebo k výkonu práv nebo plnění povinností stanovených zvláštním právním předpisem, je nesmějí nikomu dále poskytnout, pokud jejich poskytnutí není nutné k uvedeným účelům“,*
- b) bere na vědomí informaci předsedy DR, že následně 6. února 2023 požádal o poskytnutí příslušného usnesení přímo Polici ČR, Národní centrálu proti organizovanému zločinu SKPV, a to na základě zákona o svobodném přístupu k informacím č. 106/1999 Sb., a*

- že dne 2. března 2023 mu byla doručena zprava NCOZ, která žádosti vyhověla a usnesení (o rozsahu 50 stran) mu bylo poskytnuto v anonymizované podobě
- c) konstatuje, že předseda Dozorčí rady anonymizované usnesení následně poskytl k prostudování všem členům Dozorčí rady KSUS,
 - d) konstatuje, že v souladu s dřívějším vyjádřením vedení kraje, že informace obsažené v usnesení NCOZ považuje za závažné a podporuje rozhodnutí Rady kraje o nutnosti přesoutěžení smluv na letní a zimní údržbu,
 - e) konstatuje, že k dnešnímu dni nebyl Dozorčí radě k posouzení předložen žádný písemný materiál s návrhem plnění výše zmíněného rozhodnutí Rady kraje ze strany pověřeného člena rady kraje, Odboru dopravy KU nebo KSUS SK, p.o.,
 - f) předloží vlastní doporučení ke konkrétnímu postupu, harmonogramu a parametrům výběrových řízení v samostatném usnesení, které vychází z práce Dozorčí rady v uplynulých měsících.

Usnesení Dozorčí rady č. 5/2023

Dozorčí rada ve vztahu k budoucímu zajištění letní a zimní údržby krajských komunikací:

I. Doporučuje řediteli KSUS SK, p. o.:

- a) *V letošním roce /ideálně v prvním pololetí/ realizovat výpovědi pro vhodně vybranou cca čtvrtinu až polovinu z celkových 40 cestmistrovství (s výpovědní dobou 2 roky),*
- b) *souběžně připravit a vyhlásit výběrové řízení na budoucí zajištění údržby části těchto cestmistrovství tak, aby bylo maximálně otevřené, široce zveřejněné a komunikované, a podnikatelsky atraktivní a proveditelné pro potenciální nové dodavatele, aby byla zajištěna dostatečná konkurence k dosažení nejlepší možných výsledných cen v daném místě a čase. Z dvouletého období do účinnosti výpovědi současných smluv by mělo být výběrové řízení na nové dodavatele dokončeno a završeno podpisem smluv max. do 1 roku, aby vybraní uchazeči pro jednotlivá cestmistrovství měli min. jeden rok na přípravu — tj. v případě nových dodavatelů na zajištění techniky a najmutí či vyčlenění pracovníků apod., čímž bude nejlépe zajištěna otevřenost VR novým uchazečům a dodavatelům,*
- c) *KSUS SK, p. o., by měla v několika cestmistrovstvích převzít údržbu do vlastní režie a obnovit tak své dřívější kompetence a posílit své postavení uvnitř i navenek s ohledem na vybudování záložních kapacit pro případ výpadku externích služeb a získávání znalosti a dat pro efektivnější dohled a řízení údržby coby své hlavní činnosti; z vybrané skupiny cestmistrovství, u nichž KSUS, p. o., podá výpovědi smluv s 2letou lhůtou, se proto doporučuje jen část přesoutěžit a druhou část nově zajišťovat vlastními silami — díky možnosti využití vlastních areálů, zajištění vlastní techniky např. na leasing a přijetí či převzetí potřebných pracovníků*
- d) *některé činnosti ze současných smluv, které případně nejsou ekonomicky efektivní na úrovni jednotlivých cestmistrovství, by KSUS SK, p. o., do budoucna měla zajistit vlastními prostředky nebo samostatnou smlouvou pro území celého kraje, tj. centrálně pro všechna cestmistrovství.*

II. žádá ředitele KSUS o předložení konkrétního planu postupu, a to v termínu do příští schůze Dozorčí rady.

Duben 2023

- KSÚS prezentovala uzávěrku za rok 2022. DR vzala na vědomí zprávu o hospodaření za r. 2022 a uložila řediteli organizace předložit výroční zprávu do konce září 2023.
- Projednán stav přípravy přesoutěžení smluv na zajištění zimní a letní údržby. KSÚS předložila plán přesoutěžení za využití externího administrátora a informovala o úskalích, která se v rámci přípravy přesoutěžení řeší.
- DR informována o hodnocení dodavatelů. DR požádala o poskytnutí analýzy hodnocení dodavatelů a o analýzu nákladovosti při vyčlenění 20% činnosti k realizaci vlastními silami.
- Projednány námitky člena DR k výběru společnosti, která provede externí audit KSÚS SK, když při prvním hodnocení zvítězilo sdružení BDO/Datlab a při druhém hodnocení Ernst & Young

Květen 2023

- KSÚS prezentovala informace o postupu přípravy přesoutěžení zimní a letní údržby. Náměstek Mgr. Nikl byl jmenován manažerem projektu, realizuje intenzivně schůze zaměřené zejména na aktualizaci katalogu prací, když některé činnosti jsou již zastaralé a neprovádí se, nové v katalogu nejsou. DR informována, že nový dodavatel by neměl zahajovat činnost v zimě, v průběhu zimní údržby, ale v létě. Diskutovány postřehy k předání činností.
- Dozorčí rada požádala ředitele KSÚS o předložení konkrétního plánu přesoutěžení, včetně harmonogramu, a to tak, aby se k plánu mohla vyjádřit při červnové schůzi.
- KSÚS přednesla zprávu o stavu vozového parku a jeho využívání.
- Zhodnocen systém kontroly prací v souvislosti s rozvázáním pracovního poměru s dvěma cestmistry, přednesena informace o prověrce celé oblasti.
- DR informována o zpoždění dodání auditu ze strany E&Y.
- DR požádala o informaci o plánovaném sekání trávy, aby si členové DR mohli sami udělat neoficiální kontrolu plnění povinností KSÚS.

Přijaté usnesení

Usnesení Dozorčí rady

Dozorčí rada žádá ředitele KSÚS o předložení konkrétního plánu postupu přesoutěžení smluv na letní a zimní údržbu vybraných cestmistrovství a případné převedení několika cestmistrovství pod vlastní správu KSÚS, včetně harmonogramu, s předpokladem výpovědi současných smluv na 8 – 12 cestmistrovství s doručením výpovědi nejpozději v červenci 2023, a to v termínu do 15. června 2023, aby se Dozorčí rada mohla k plánu vyjádřit na své schůzi 21. června 2023.

Červen 2023

- KSÚS přednesla zprávu o systému hodnocení dodavatelů a prezentovala aktuální výsledky.
- KSÚS přednesla zprávu o zimní údržbě 2022/2023.
- KSÚS přednesla výhled na zajištění části údržby silnic vlastními silami.
- KSÚS prezentovala informace o postupu přípravy přesoutěžení zimní a letní údržby, zejména informaci o uzavřených dodatcích, které zkracují výpovědní dobu na 12 měsíců s tím, že výpověď může být odeslána v každém roce nejpozději 1. dubna.
- Diskutována otevřenost soutěže, podmínky umožňující vstup do soutěže, projednáno použití předběžných tržních konzultací.
- DR doporučila upravit časovou osu přesoutěžení tak, aby VŘ bylo zahájeno již na podzim 2023, požádala o předložení rozpracované zadávací dokumentace a doporučila využít předběžných tržních konzultací.

Usnesení Dozorčí rady

Dozorčí rada:

1. *doporučuje upravit časovou osu přesoutěžení údržby vybraných cestmistrovství tak, aby VŘ bylo zahájeno již na podzim roku 2023 a dokončeno pokud možno nejpozději v březnu 2024, v souladu se svým dřívějším doporučením ohledně principů výběrového řízení otevřeného i novým uchazečům mimo okruh stávajících dodavatelů.*
2. *žádá o předložení dopracované zadávací dokumentace ZŘ na své příští schůzi v srpnu 2023 a současně doporučuje využití nástroje předběžné tržní konzultace.*

Červenec 2023, jednání neproběhlo

Srpen 2023

- Projednána zpráva o hloubkovém auditu provedeném společností E&Y. Akcentováno, že většina zjištění pramení z doby předchozího vedení, na zjištění se reaguje a reagovalo již před auditem. DR ocenila skutečnost, že ředitel organizace reaguje na nedostatky v organizaci činností již od svého nástupu do funkce. Projednána reakce na skutečnost, že audit nebyl realizován ve sjednané lhůtě. DR projednala aktuální verzi závěrečné zprávy a požádala KSÚS o předložení souhrnné zprávy s vyjádřením ke zjištěním auditu a opatřením, která byla přijata k prevenci či nápravě zjištěných nedostatků.
- KSÚS prezentovala postup přípravy přesoutěžení na dodavatele smluv u zimní a letní údržby. DR informována o variantě soutěžení nejen na cenu, ale i na kvalitu. Dále byla DR informována o záměru provést přesoutěžení místo výběru jednotlivých cestmistrovství v celé jedné oblasti kraje (z celkových čtyř), informace byla podrobně prodiskutována. DR vzala na vědomí informaci o stavu přípravy přesoutěžení a se souhlasem vzala na vědomí plán přesoutěžení jedné čtyř oblastí kraje s tím, že v dalších letech bude přesoutěžena každoročně jedna oblast.
- Projednán materiál Středočeského kraje – Koncepční plán optimalizace silniční infrastruktury.

Usnesení Dozorčí rady

Dozorčí rada:

1. *bere na vědomí informaci vedení KSÚS o stavu přípravy výběrového řízení na údržbu silnic;*
2. *bere se souhlasem na vědomí záměr přesoutěžit jako celek jednu ze čtyř oblastí kraje a v následných letech vždy jednu další oblast.*

Září 2023

- KSÚS přednesla zprávu o stavu organizace z hlediska managementu, ekonomiky, majetku a kontrolních procesů. Ředitel organizace informoval o obsazení míst interní rozpočtářky, interního kontrolora staveb, interního auditora, interního metodika a o výhodách přijetí interních právníků, namísto využívání externích právních služeb. Dále informoval o projektu dynamického vážení kamionů.
- KSÚS prezentovala postup přípravy přesoutěžení na dodavatele smluv u zimní a letní údržby. Primárně je připravována předběžná tržní konzultace a připravuje se předefinování úhrady služeb z paušálu na měřené výkony.

Říjen 2023

- KSÚS prezentovala stav výstavby cyklostezek a parkovišť P+R. DR požádala o plán výstavby P+R v dalších letech a o objasnění prioritizace výstavby P+R Měšice. DR dále požádala o informace o poskytnutí informací poskytnutých Odborem veřejné mobility.
- KSÚS prezentovala implementaci zákona č. 171/2023 Sb. o ochraně oznamovatelů.
- KSÚS prezentovala zavedený Etický kodex.
- KSÚS prezentovala statistiku náhrad škod způsobených závadami ve sjízdnosti.
- Projednána otázka normových hodnot silničních komunikací II. a III. třídy, se zaměřením na důvod, proč nemůže vždy docházet k rozšiřování komunikací, tedy nezískání majetkových práv k pozemkům.

Listopad 2023

- Diskutován projekt okružní křižovatky Mníšek pod Brdy.
- Diskutována auditní zpráva E&Y
- Projednán plán výstavby parkovišť P+R
- KSÚS předložila zprávu o provádění kontroly kvality komunikací, projednána reklamace komunikace II/101 Třebotov. Opět projednávána otázka nevykoupených pozemků potřebných pro realizaci plánovaných činností.
- Projednán postup přípravy přesoutěžení smluv na dodavatele zimní a letní údržby. DR informována o tom, že kroky jsou ze strany KSÚS připraveny a čeká se jen na jejich schválení ze strany Kraje. Diskutovány lhůty pro jednotlivé kroky. DR vzala na vědomí, že KSÚS zpracovala podklady pro předběžné tržní konzultace a postoupila je Odboru dopravy KÚSK. Dále s vážnými výhradami konstatuje, že potřebný bod nebyl do dnešního dne předložen Radě SK a naléhavě žádá, aby tak bylo učiněno.
- Projednán způsob projektování a volba technologií při opravách komunikací.
- Projednána otázka obslužnosti oblasti Dolní Berounky, Všenor a okolí, otázka komunikace II/116.

Usnesení Dozorčí rady

Dozorčí rada

- *bere na vědomí, že vedení KSÚS v souladu s doporučením v usnesení DR z 21. června 2023 zpracovalo podklady pro předběžné tržní konzultace (PTK) k připravené veřejné zakázce na přesoutěžení letní a zimní údržby jedné ze čtyř oblastí Středočeského kraje a odeslalo je 15. září 2023 Odboru dopravy KÚSK s žádostí o zajištění projednání v Radě kraje, aby mohly konzultace proběhnout v rámci harmonogramu směřujícího k dokončení samotného výběrového řízení do konce března 2024*
- *s vážnými výhradami konstatuje, že do dnešního dne, 22. listopadu 2023 nebyl potřebný bod Radě kraje předložen, což DR považuje za velmi nežádoucí zdržení v přípravě první fáze přesoutěžení letní a zimní údržby v rozporu s rozhodnutím Rady kraje, která svým usnesením z 10. listopadu 2022 uložila neprodlené učinění všech kroků nutných k přesoutěžení (všech) smluv o letní a zimní údržbě*
- *naléhavě žádá odpovědné osoby ve vedení kraje, krajského úřadu i KSÚS k vynaložení maximálního úsilí k vyloučení dalších prodlení v rámci přípravy a realizace veřejné soutěže, jejíž úspěšné dokončení DR vnímá jako naprosto zásadní.*

Prosinec 2023 (KÚ), místnost č. 1088

- DR nebyla usnášeníschopná.
- Projednáno vyjádření k auditní zprávě E&Y.
- Projednán plán výstavby P+R
- KSÚS informovala DR o postupu realizace plánu přesoutěžení smluv na dodavatele zimní a letní údržby a informovala o zájmu dodavatelů účastnit se předběžných tržních konzultací.

Z důvodu nedostatečné účasti při prosincové schůzi DR bylo následně k 10. lednu 2024, mimo zasedání DR, formou hlasování per rollam přijato následující usnesení:

Usnesení Dozorčí rady

Dozorčí rada KSÚS bere se souhlasem na vědomí následující harmonogram postupu ve výběrovém řízení na letní a zimní údržbu v oblasti Mnichovo Hradiště:

- * 2. 1. 2024 - konec předběžných tržních konzultací;
- * 18. 1. 2024 - schválení nadlimitní veřejné zakázky v Radě kraje
- * 25. 1. 2024 - vypsání veřejné zakázky
- * 29. 2. 2024 - konec lhůty k podání nabídek
- * 15. 3. 2024 - vyhodnocení nabídek
- * 1. 4. 2024 - konec lhůty pro podání námitek proti výběru dodavatele

Usnesení Dozorčí rady

Dozorčí rada KSÚS bere bez dalších připomínek na vědomí závěrečnou zprávu o hloubkovém auditu Krajské správy a údržby silnic Středočeského kraje za období 1. 1. 2018 až 30. 6. 2022 zpracovanou společností Ernst & Young Audit, s.r.o. (dle přílohy)

Účast členů a hostů na jednáních Dozorčí rady

	Kořínek	Tichovský	Exner	Pánek	Klásek	Herman	Procházka	Čermák	Hosté
Leden	P	P	P	P	P	P	P	P	Bendl (SK), Škaloud (KÚSK)
Únor	P	P	P	P	P	O	P	P	Škaloud (KÚSK), Nikl (KSÚS)
Březen	P	P	O	O	P	P	P	P	Bendl (SK), Zemková (KSÚS)
Duben	P	P	O	P	P	P	P	P	Bendl (SK)
Květen	P	P	P	P	P	P	P	O	Fidler (KSÚS), Nikl (KSÚS)
Červen	P	P	O	P	P	P	P	P	Peška (KSÚS), Nikl (KSÚS)
Červenec	nekonalo se								
Srpen	P	P	O	P	P	P	P	P	Nikl (KSÚS), Bejlovec (KSÚS)
Září	P	P	P	P	P	O	P	P	Nikl (KSÚS)
Říjen	P	P	P	P	P	P	P	O	Dvořák (KSÚS), Šidlo (KSÚS), Vrba (KSÚS), Šindelář (KSÚS), Vacek (KÚSK)
Listopad	P	P	O	P	N	O	P	P	Pecková (SK), Škaloud (KÚSK), Nikl (KSÚS), Motal (KSÚS)
Prosinec	P	P	O	O	N	N	P	P	Matura (KÚSK)

P = přítomen, O = omluven, N = není členem

Schůze DR se standardně účastní p. Aleš Čermák, ředitel KSÚS SK p.o. a jeho náměstek p. Lukáš Nikl, a dále dle programu jednání další hosté.

Účast členů DR na schůzích byla v průběhu roku dostatečná.

Dne 14. 11. 2023 rezignoval na členství v DR Ing. Marian Klásek. V listopadu byl dále z Dozorčí rady rozhodnutím Rady kraje odvolán p. Martin Herman. Jejich místa nebyla dosud obsazena nově jmenovanými členy, nicméně kvorum pro přijetí usnesení se nemění (4 hlasy).

V závěru roku, po odvolání M. Hermana a rezignace M. Kláska, jedenkrát došlo k tomu, že v prosinci 2021 nebyla schůze usnášeníschopná.

Jednání jsou vedena věcně a konstruktivně, k usnesením DR se dochází na základě širokého konsensu.

Možné cíle a předpokládaná témata na rok 2024

- Realizace přesoutěžení smluv na provádění zimní a letní údržby. Vyhodnocení průběhu výběrového řízení a poučení z jeho průběhu pro přesoutěžení dalších oblastí.
- Pokračování v realizaci opatření definovaných na základě auditu KSÚS.
- Postupné rozšiřování KSÚS o personál a vybavení, umožňující realizaci části činnosti KSÚS vlastními silami.
- Nová budova KSÚS Říčany.
- Vyhodnocení změny interních procesů KSÚS směřujících k zajišťování a vyhodnocování kvality služeb externích dodavatelů – posílení týmu a činností KSÚS v oblasti kontroly kvality dodavatelů (PD, TDI, zhotovitelé staveb), vnitřních auditů a kontrol, dopady vnitřního zajištění právních činností.
- Úpravy koncepce údržby a investic do krajských komunikací – změny v používaných technologiích, zavádění včasné údržby pro eliminaci pozdějších vícenákladů, prioritizace.
- Prezentace a komunikace s veřejností – nový web, zpřístupňování informací, posilování důvěryhodnosti KSÚS ve vztahu k veřejnosti i médiím.

Zpracoval Filip Netopil, tajemník Dozorčí rady KSÚS, 12. ledna 2024